

Red productora de valor	Régimen Dominante	Régimen Desafiante
Transporte de pasajeros	Autos privados manejados por conductor, transporte público	Transportes autónomos como un servicio
Logísticas	Transportes manejados por un conductor, carga automatizada	Transportes autónomos , Carga robótica inteligente
Manufactura de bienes	Industrial, centralizado, manufactura repetitiva	Robotizada, descentralizada, manufactura discreta
Sustento	Agricultura, alimentos procesados, canales de distribución	Agricultura urbana, discreta y local preparación robótica de alimentos
Provisión de energía	Centralizada de fuentes de energía fósil, plantas de energía en horas pico	Renovables, fuentes de energía y almacenamiento descentralizadas
Materiales	Productos basados en minería, energía para industria de procesos pesados.	Economía circular, materiales renovables
Entorno construido.	Construcción y mantenimiento tradicional.	Construcción y mantenimiento robotizado.
Intercambio.	Marcas, puntos de venta físicos, jerarquías, B2B2C.	La economía de la reputación, comercio electrónico, P2P, C2B2.
Impacto remoto	Teléfono, televisión, internet, medios de comunicación social	VR / AR, avatares y otros controles remotos
Automatización del trabajo.	Automatización centralizada y máquinas humanizadas.	Robótica descentralizada basada en la IA. y el crowdsourcing
Trabajo e ingresos	Empleo asalariado relacionado con especialización e intercambio	Cooperación, autosuficiencia, microempresarios.
Cuidado de la salud	Sistema de salud, salud general. recomendaciones	Autodiagnóstico, gamificación, nutrición individual
Corrección de discapacidades	Institucional, cuidado ambulatorio y familiar. Dispositivos de asistencia baratos	Robótica, IA, avatares, órganos artificiales, crowdsourcing

Adquisición de información.	Investigación certificada, informes, noticias.	AI, crowdsourcing, instrumentos y aplicaciones personales.
Competencia y su prueba	Instituciones educativas y calificaciones, aprendizaje en el trabajo	Aprendizaje invertido y aprendizaje independiente IA, demostración de competencias
Producción de experiencias	Foco en productores y consumidores, entretenimiento masivo, turismo	Juegos, VR compartido, AR, interacción, IA.
Seguridad y protección.	Seguridad material en la sociedad, seguridad social.	Seguridad descentralizada, e individual, y seguridad de colaboración colectiva
Colaboración y confianza.	Garantizada por autoridades, marcas. y jerarquias.	Confianza peer-to-peer a través de plataformas y transparencia.
Significado existencial	Trabajo, posición, red social	Logros, gustos, participación, comunidades
Estructuras de poder.	Estructura de poder regional, poder opaco.	Subsidiariedad Material, independencia local .

Table I. Value-producing networks with their most potential transformations.

Societal transformation 2018–2037 100 anticipated radical technologies, 20 regimes, case Finland  
En

[https://www.eduskunta.fi/FI/tietoaeduskunnasta/julkaisut/Documents/NETTI\\_TUVJ\\_10\\_2018\\_Societal\\_transformation\\_UUSI.pdf](https://www.eduskunta.fi/FI/tietoaeduskunnasta/julkaisut/Documents/NETTI_TUVJ_10_2018_Societal_transformation_UUSI.pdf)