

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO COMO INSTRUMENTOS DA GESTÃO PÚBLICA

Maria Helena Guimarães Castro
Fundação Seade

Por que usar indicadores?

Gestão baseada em evidências

Diagnóstico

- Quantas crianças estão fora da escola? Taxas de repetência e atraso escolar?
- Qual o perfil das famílias?

Monitoramento

- As crianças estão sendo atendidas?
- Com que qualidade?

Avaliação

- Em que medida a frequência à escola melhorou o aprendizado das crianças?

Tomada de decisão

- Considerando-se os fatores associados ao aprendizado, quais as prioridades de investimento no ensino fundamental?

Desafios

Uso na gestão pública

- Timing político
- Alternância de profissionais
- Inconstância de regras e procedimentos
- Dúvidas sobre a pertinência dos indicadores
- Instabilidade dos sistemas de informação

Desafios

Institucionalização do sistema

Equipes permanentes e treinadas

Fundamental para um sistema de indicadores

De fácil acesso e uso

Constantemente atualizado

Experiências e reflexões – INEP

Início
dos 90's

Informações dispersas, inconsistentes e desatualizadas

Último Censo Escolar de 1989

Saeb 1993 nunca analisado

ENEM inexistente

Avaliação do ensino superior
inexistente

Experiências e reflexões – INEP

Início
dos
2000's

Órgão oficial de informações do MEC

Censo Escolar atualizado

Saeb reformulado

ENEM implantado

Avaliação do ensino superior consolidada

Sistema de Informações Educacionais

Participação em programas internacionais

Experiências e reflexões – INEP

Projeto SIEd



Equipes



Parceiros



Uso em políticas



Experiências e reflexões – INEP

Projeto SIEd

- Único/Integrado
- Padronização
- Fidedignidade
- Portabilidade e facilidade de uso
- Terceirização (pesquisas)

Equipes

Parceiros

Uso em políticas

Experiências e reflexões – INEP

Projeto SIEd



Equipes



- Especialistas
- Recursos humanos INEP
- Recursos humanos parceiros
- Treinamento
- Motivação

Parceiros



Uso em políticas



Experiências e reflexões – INEP

Projeto SIEd

Equipes

Parceiros

- Secretarias e órgãos do MEC
- Secretarias de Educação
- Conselhos e entidades
- IBGE, IPEA etc.
- Instituições de pesquisa

Uso em políticas

Experiências e reflexões – INEP

Projeto SIEd

Equipes

Parceiros

Uso em
políticas

- FUNDEF/ FUNDEB
- Programas do FNDE
- Programas do MEC
- Programas estaduais e municipais

Experiências e reflexões – SEDS/SP

Cadastro Único de Famílias

- Norteamento de políticas (Renda Cidadã, Ação Jovem)
- Monitoramento da eficiência do programa: Projeto BID

Convenio Único de Proteção Social

- Projeto implantado em 2004
 - Articulação de ações e desburocratização
- Acompanhamento de projetos
 - Cronogramas e capacitação técnica
- Integração das ações sociais no município:
 - Diagnósticos contextualizados, execução de ações e acompanhamento de indicadores

Experiências e reflexões – SEE/SP

Currículo, SARESP e IDESP

- Norteamento de políticas (Bônus, Escolas prioritárias)
- Monitoramento da qualidade do ensino
- Articulação com avaliações nacionais

Escritório de projetos

- Projeto elaborado em 2008
- Acompanhamento de projetos
 - Cronogramas
- Desdobramento de metas:
 - Formulação e acompanhamento de indicadores
 - Continuidades, correção de curso e Aprimoramento

Reorganização e Aprimoramento – SEADE

Agenda interna

- Desenvolvimento profissional: carreira, capacitação, incentivos
- Reorganização da equipe

Estrutura: Maior flexibilidade organizacional

- Mecanismos de articulação institucional
- Parcerias, rede de pesquisadores

Comunicação

- Reorganização dos produtos e formas de comunicação

Nova Agenda de projetos

- Identificação de novas áreas de pesquisas para subsidiar as políticas públicas de SP

Reorganização e Aprimoramento – SEADE

Agenda regional

- Necessidade de informações de âmbito local

Sistema de indicadores

- Garantia de acessibilidade e condições amigáveis de utilização das informações
- Foco territorial: georreferenciamento e consolidação de informações
- Novos produtos: desenvolvimento da primeira infância; segurança pública; qualificação profissional; PIB municipal

Comunicação

- Transmissão de mensagens relevantes a partir dos dados
- Micro estudos
- Redesenho do site

Avaliação de impacto

- Parceria com Banco Mundial
- Avaliação em sintonia com política pública

MUITO OBRIGADA!

mhcastro@seade.gov.br